

Le Palestre

Fenomeni gestionali e aree di interesse trasversali

PROJECT MANAGEMENT





IL LAB PER IL
RAGGIUNGIMENTO DEI RISULTATI

Perché un Laboratorio sul Project Management

Le 3 direttrici principali dell'approccio:

- **Esperienzialità**, basata sull'applicazione nella realtà dei partecipanti e su metodologie rigorose, ma soprattutto operatività (Learning by Doing) e discussione Lesson Learned - azioni di miglioramento individuali e di team (coaching)
- **Sviluppo di Capacità e Attitudini coerenti ed integrate con le competenze metodologiche**, perché un efficace project management richiede la padronanza delle tecniche e degli strumenti, ma soprattutto lo sviluppo di skill comportamentali e manageriali che fanno la differenza nella gestione del progetto e del team

- **Modularità**, per affrontare maggiori complessità con le giuste competenze per una corretta gestione del proprio contesto operativo e scalabilità della formazione

In tal modo, è possibile realizzare un approccio sistemico al Project Management che unisca una visione integrata del ciclo di vita del Progetto attraverso la pratica delle competenze tecniche e comportamentali richieste.

Sono previsti 2 MODULI, fruibili anche singolarmente.

Obiettivi e metodologia del Laboratorio

Il Lab ha l'obiettivo di aggiornare le competenze ai più elevati standard di mercato attraverso la diffusione di metodologie e strumenti adottati nelle best practice, trasformare le competenze acquisite in pratiche operative immediatamente applicabili grazie ad un approccio formativo esperienziale, permettere un continuo miglioramento delle performance dei progetti attraverso l'applicazione di skill e tool in grado di assicurare il completamento dei progetti nei tempi previsti, con il budget assegnato e nel pieno raggiungimento degli obiettivi, nonché svolgere la preparazione propedeutica a favorire l'eventuale certificazione in Project Management con i principali Enti Internazionali.

Sono utilizzate simulazioni per permettere ai partecipanti di praticare gli approcci e gli strumenti più

utilizzati nelle best practice di mercato, confrontandosi allo stesso tempo con la complessità richiesta da una gestione ottimale del tempo e delle priorità.

Le modalità operative di conduzione del Laboratorio sono pratiche e centrate sull'interazione tra i partecipanti e tra questi ultimi e la consulenza.

PERCORSO BASE

PROJECT MANAGEMENT



FOCUS

PROJECT MANAGEMENT

PERCORSO BASE

È possibile realizzare un approccio sistemico al Project Management che unisca una visione integrata del ciclo di vita del Progetto attraverso la pratica delle competenze tecniche e comportamentali richieste?

Attraverso il Percorso Base di «Project Management» i partecipanti hanno l'occasione di praticare gli approcci e gli strumenti più utilizzati nelle best practice di mercato, confrontandosi allo stesso tempo con la complessità richiesta da una gestione ottimale del tempo e delle priorità.

Il percorso ha dunque l'obiettivo di diffondere l'approccio al Project Management, fornendo le abilità necessarie a comprendere la portata del modello e a utilizzare i principali strumenti di gestione.

PROJECT MANAGEMENT

PERCORSO BASE

I FONDAMENTI DEL PROJECT MANAGEMENT

- Processi di PM codificati dal project management institute (fonte: pm-bok)
- Il ruolo del project manager nell'organizzazione
- Integrazione di progetto e gestione dello scope: il project charter
- Suddivisione del lavoro: WBS e work packages

LA PIANIFICAZIONE DEI TEMPI

- Assegnazione risorse: RACI matrix (costruzione e lettura analitica) e analisi dei carichi di lavoro
- Stima delle durate e schedulazione: diagrammi di precedenza e gantt
- Tecniche reticolari: percorsi critici e attività "floating"



FOCUS

FOCUS

PROJECT MANAGEMENT

PERCORSO BASE

LA PIANIFICAZIONE DEI COSTI

- Contabilità per commessa
- Stima del costo delle attività
- Budget di progetto e sua gestione

PERCORSO AVANZATO

PROJECT MANAGEMENT



FOCUS

PROJECT MANAGEMENT

PERCORSO AVANZATO

Il Percorso Avanzato di Project Management è rivolto a partecipanti che hanno già acquisito «sul campo» alcune delle abilità fondamentali e hanno costruito un insieme di competenze che li mettono in grado di gestire progetti di una certa complessità.

In questo caso il percorso ha l'obiettivo di uniformare le competenze e gli approcci, laddove sia importante costruire uno «stile» aziendale nella gestione, nonché di illustrare alcune metodologie maggiormente innovative o avanzate che aumentino l'efficacia nel governo di situazioni più complesse.

PROJECT MANAGEMENT

PERCORSO AVANZATO

LA GESTIONE DEI COSTI E LA TECNICA «EARNED VALUE»

- Costruzione e gestione del budget di progetto
- Realizzazione di stati avanzamento lavori con la tecnica «earned value»
- Gestione dei flussi di cassa e rendiconto finanziario di progetto

CENNI AL PROJECT PROCUREMENT

- Definizioni e introduzione al procurement di progetto
- I processi di gestione del procurement di progetto
- Strategie di sourcing



FOCUS

FOCUS

PROJECT MANAGEMENT

PERCORSO AVANZATO

LA GESTIONE DEI RISCHI E LE TECNICHE "AGILE"

- Individuazione delle incertezze e delle aree di rischio
- Analisi dei rischi, pianificazione e attuazione delle contromisure
- Gestire la variabilità nella routine: la metodologia "agile"
- Organizzazione dei team di lavoro agili e tecniche di programmazione

LA GESTIONE DELLA COMUNICAZIONE

- Project reporting e gestione della comunicazione e degli stakeholders
- Chiusura del progetto e redazione delle "Lessons learned"